



## VERS UN NOUVEAU PROJET POUR HÉLIOSE ?...

### OU DE L'ADAPTATION DU PROJET D'HÉLIOSE AUX ÉVOLUTIONS AUX QUELLES L'ASSOCIATION PARTICIPE...

**Nous nous appuyerons sur les outils de « méthodologie de projet d'inspiration systémique » construits dans une logique de praxis par des réseaux d'éducation populaire...**

#### ■ **FINALITÉS : pourquoi ? Le sens du projet**

À l'origine de l'association HÉLIOSE, se retrouvent des militants environnementaux mobilisés contre le nucléaire et qui, devant les choix énergétiques nationaux décident d'en limiter les effets en faisant la promotion des économies d'énergie. Au delà du conseil technique, l'association va se tourner vers l'accompagnement des changements de comportements. Puis délestée de sa fonction de « Centre Info Énergies » elle va s'impliquer à la fois :

- dans les nouveaux modes de production émergents par la création d'un espace de coworking
- et dans les outils de mobilisation de l'intelligence collective.

Son intuition, c'est que le « changement de paradigme » évoqué pour une « une planète du mieux vivre » devra passer par des nouvelles façons de produire et de consommer, va supposer des changements de comportements individuels et collectifs qui, dans le respect de nos valeurs démocratiques, ne se décrètent pas « d'en haut » mais au contraire se construisent au plus près des personnes et dans leur quotidien. Une utopie en quelques sortes, mais qui s'avère une réalité largement partagée après un mois de confinement en raison du COVID 19.

Comme beaucoup aujourd'hui nous voudrions profiter de ce moment privilégié où se sont modifiées nos échelles de valeur et de priorités pour enclencher un mouvement durable de reprise en main de nos destins sur cette petite planète aux ressources limitées. De nombreuses initiatives de solidarité et de fraternité ont éclos au cours de ce temps de crise. Nous pensons que le mouvement pourrait s'amplifier et se généraliser à condition qu'on lui en donne les moyens.

#### ■ **BUT : quoi faire ?**

***Réunir expérimentalement des conditions «optimum» pour accompagner des actions locales novatrices en terme de futur soutenable.***

Par « actions novatrices », on entend des projets d'organisation innovante du travail (à distance, à temps choisi ?), de nouvelles modalités d'habitat, de participation (citoyenne et intergénérationnelle?) à l'éducation et aux loisirs des enfants, de création de nouveaux services de proximité, de prise en compte des situations des plus démunis ou des plus isolés, de choix de consommation ou de déplacement... et tout ce que nous ne pouvons pas encore imaginer mais qui émergera à l'échelle de l'entreprise, du quartier ou du territoire de vie... Même si elles peuvent partir d'une initiative individuelle, ces actions ont pour vocation d'entraîner l'adhésion d'un collectif.

Par « conditions optimum pour accompagner », nous faisons allusion à toutes les techniques qui sont aujourd'hui mobilisables en terme d'élaboration partagée de diagnostic, de construction, de portage et d'évaluation de projet collectif, d'essaimage d'initiative. Il s'agit d'outils d'animation, de communication et de mobilisation, c'est à dire **d'intelligence collective**.

## ■ **OBJECTIFS : comment faire ?**

- x Repérer des initiatives ou tout au moins des envies d'agir : pour cela nous devons nous appuyer sur notre réseau et notamment celui des associations citoyennes. Cela pourrait être présenté sous la forme d'un appel à « projets soutenables innovants ». Les collectifs qui poseraient candidature seraient assurés de bénéficier d'un environnement facilitant et ainsi d'acquérir des outils et de pouvoir confronter leur expérience avec celles d'autres collectifs ...
- x Inventorier les acteurs en capacité de proposer de l'accompagnement . Les bureaux d'études, consultants, instances fédérales associatives ne manquent pas dans ce domaine. Néanmoins les logiques de concurrence les amènent à se différencier plutôt qu'à s'enrichir dans le partage de pratiques. Sélectionner celles qui seraient partantes et leur assurer les moyens de leur intervention en échange de leur participation à l'expérimentation dans une logique « gagnant-gagnant ».
- x Mobiliser des partenaires susceptibles de s'associer, dans cette même logique, à l'expérimentation en venant abonder les moyens investis par Hélioïse et en apportant des réseaux de diffusion des résultats et de transmission des bonnes pratiques ainsi expérimentées. Il peut s'agir de fédérations associatives, de collectivités locales, de mécènes...

## ■ **MOYEN : avec quoi ?**

- x Moyens humains opérationnels : Les bénévoles d'Hélioïse ne seraient pas mobilisés sur l'accompagnement de terrain des projets. Par contre ils se constitueraient en comité de pilotage de l'expérimentation, au quel seraient invitées des personnes ressources compétentes. L'accompagnement serait confié aux intervenants sélectionnés
- x Moyens intellectuels : Hélioïse dispose d'une petite pratique des outils de mobilisation de l'intelligence collective expérimentés dans son Laboratoire d'idées. L'association ne demande qu'à élargir le champs de ses connaissances. C'est une des retombées collatérale de ce projet. Pour cela elle devra se doter d'une compétence spécifique, (bénévole ou rémunérée) en capacité de capitaliser les nouvelles connaissances générées par l'action.
- x Moyens financiers : Bien sur nous pensons au ré-investissement des fonds propres d'Hélioïse, qui constituent en soi un bon point de départ. Néanmoins dans un souci à la fois d'abondement mais aussi de pérennisation de l'expérimentation l'association devra mobiliser des moyens humains et matériels auprès de ses partenaires et mécènes.

Pierre PETITBOUT au quarante et unième jour de confinement.